



**VISION:  
MONTERREY  
2020**

**CONSTRUYENDO  
NUESTRO  
FUTURO**

**MTY 400**  
**RESUMEN**

# **VISION: MONTERREY 2020**

**CONSTRUYENDO  
NUESTRO  
FUTURO**



**2000  
RESUMEN**

A planear la conmemoración del Aniversario 400 de nuestra ciudad decidimos ampliar sus miras con el fin de incluir, además de eventos y obras que festejen el pasado, un serio esfuerzo para reflexionar sobre nuestro porvenir, y lograr lo que otras comunidades han hecho exitosamente: definir una visión de nuestra ciudad en el futuro. Esta visión debería estar basada en nuestras fortalezas, buscando al mismo tiempo evitar fracasos y debilidades del pasado.

Para dar validez a este ejercicio, es necesario buscar factores que unan a nuestra sociedad y no solamente diagnosticar nuestra problemática y sobre ésta establecer tendencias y conclusiones. De esta forma evitamos que el futuro nos encuentre en una confusión cada vez mayor.

Sabemos por otro lado que existen comunidades que han logrado mejores niveles de vida al realizar un ejercicio de planeación de esta naturaleza, pues se han tomado el tiempo y la paciencia para definir los factores de éxito y para elaborar programas y planes que conduzcan de una forma ordenada los esfuerzos y recursos de la sociedad. Tal información, aunada a la celebración de los 400 años de nuestra ciudad, nos impulsó a iniciar este proceso.

La metodología utilizada busca fundamentalmente formular de una manera ordenada y estructurada la visión, diagnósticos e ideas que sobre el futuro tienen muchos de sus líderes de opinión. De esta manera fue posible definir *la visión* y esbozar a través de lo que hemos llamado *líneas estratégicas de acción*, muchos de los cómo que se requerirán para lograrla. Se incluyó además la mención, siempre en una forma condensada, de los *proyectos prioritarios* para asegurar el cumplimiento de los objetivos de cada línea estratégica y por consecuencia, la construcción de esta visión.

Desde un principio hemos estado conscientes de la dificultad y la seriedad de este ejercicio, pero en última instancia, lo que buscamos es que sea el inicio de posteriores diagnósticos, que complementen y mejoren la visión común de nuestro futuro.

---

Estamos convencidos de que se trata de un proceso en el que deben participar todos los ciudadanos interesados en su comunidad, y para que tenga éxito, esta suma de opiniones y visiones sugerimos se lleve a cabo de una forma ordenada, metodológica y profesional.

El futuro no le pertenece a nadie, ni a grupos ni a formas de pensamiento. Por ello, este documento pretende únicamente ser una guía que contribuya a las decisiones que una comunidad toma para asignar sus recursos y solucionar sus problemas. Esperamos que cada ciudadano lo enriquezca constantemente con mejores aportaciones, pero que no lo deseché sólo por estar en desacuerdo con una de sus partes.

En este primer intento, la visión, que tenía que ser producto de nuestras fuerzas y éxitos, propone transformar las habilidades de una comunidad eminentemente industrial, en habilidades de una sociedad que se identifique por el uso y aprovechamiento de la tecnología, no sólo como medio de vida, sino para ponerla al servicio del hombre. Esto implica aprender a adquirir, mejorar y competir a través de la tecnología.

Sin embargo, la visión del futuro que aquí se explica de manera detallada, no puede realizarse si los cimientos de nuestra estructura social no se encuentran adecuados a las necesidades del siglo XXI. En nuestra interpretación, es por esto que la mayor parte de los proyectos que se eligieron como prioritarios en nuestros ejercicios, se enfocan hacia un factor elemental: LA EDUCACION BASICA. Cabe destacar la manera en que los ciudadanos participantes privilegiaron, por encima de otras áreas, a los proyectos para mejorar la educación. Esta claro que ésta requiere un profundo programa de transformación, tanto en su calidad como en su efectividad y cobertura.

---

Sin duda el resultado de nuestro ejercicio es sólo su inicio. Pero lo que en el presente documento se expresa es producto de la participación de muchos ciudadanos, líderes en sus comunidades o sectores, que integraron un grupo plural y representativo, que se abocó con entrega y dedicación a diseñar las líneas estratégicas y los proyectos prioritarios. Es a través de esta misma participación que el proceso de planeación de nuestra ciudad deberá continuar. Sin embargo, van a requerir una validación por personas o instituciones especializadas en los diversos campos. Probablemente, después se requiera de la creación de un organismo que dé seguimiento y retroalimentación a este proceso.

Lo invitamos a que lea con interés este documento. Nos entusiasma pensar que al terminar de leerlo y analizarlo, usted y todos los habitantes de nuestro querido estado y su ciudad capital, se motiven a pensar que la mejor forma de llegar al futuro es a través de la construcción y estructuración de una visión común y el consecuente trabajo de todos para hacerla realidad.

En la víspera de los cuatro siglos de vida de nuestra ciudad, se impone hacer un alto en el camino y reconocer que actualmente nos encontramos enfrentando múltiples problemas y que nuestra sociedad requiere cada día más y mejores propuestas. Ciertamente, tenemos en nuestra comunidad todos los recursos y fortalezas para hacer de Monterrey un mejor lugar para crecer y desarrollarnos.

**¡Que éste sea un primer impulso para construir un mejor  
MONTERREY!**

Carlos Salazar Lomelín  
Héctor Medina Aguiar



<b>Contenido</b>	<b>...I</b>
<b>Introducción</b>	<b>...III</b>
<b>Metodología</b>	<b>...V</b>
<b>Análisis del Entorno</b>	<b>...1</b>
Tendencias Mundiales y Nacionales	...1
Oportunidades Principales	...3
<b>Análisis de la Comunidad Regiomontana</b>	<b>...4</b>
Fuerzas	...4
Debilidades	...4
<b>Determinación de la Visión Monterrey 2020</b>	<b>...5</b>
Estatuto de Visión	...5
Condiciones Indispensables Prioritarias	...6
Valores	...7
<b>Factores necesarios para lograr la Visión de Monterrey 2020</b>	<b>...9</b>
<b>Determinación de las Líneas Estratégicas para Monterrey 2020</b>	<b>...10</b>
<b>Definición de las Líneas Estratégicas para lograr la Visión de Monterrey 2020</b>	<b>...12</b>
<b>Definición de Proyectos Prioritarios</b>	<b>... 21</b>





# Introducción

---

**L**a experiencia histórica a nivel internacional demuestra que cuando una comunidad tiene un objetivo común de largo plazo y estrategias compartidas por todos sus miembros, esta comunidad tiene mayores posibilidades de mejorar, progresar y conseguir en un alto grado los objetivos planteados.

Por ello, invitados por el comité Monterrey 400 y bajo la dirección metodológica del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y del Centro de Productividad de Monterrey, distinguidos líderes de opinión de la comunidad regiomontana se reunieron con el propósito de definir el futuro deseado para la zona metropolitana de Monterrey en el año 2020, y formular estrategias para alcanzarlo. Integrados en grupos, los participantes propusieron también los proyectos concretos que deberán ser prioritarios para la comunidad regiomontana en el próximo cuarto de siglo.

Aproximadamente 500 líderes de opinión participaron en este proyecto, llevado a cabo de febrero a julio de 1996. Fueron seleccionados por su experiencia y visión para participar, en su papel individual, como ciudadanos que contribuyen al mejoramiento y progreso de su comunidad. Los grupos fueron plurales, heterogéneos y representativos de la comunidad regiomontana, e incluyeron desde el Gobernador del Estado hasta jóvenes líderes universitarios, pasando por empresarios, funcionarios públicos, políticos, dirigentes de organizaciones no-gubernamentales, rectores de las universidades locales, líderes obreros..., todos ellos regiomontanos comprometidos con su ciudad y con su futuro. La única restricción utilizada fue integrar grupos generalistas en los temas que concernían a toda la comunidad, y grupos especialistas en los temas que así lo requerían.

Por su naturaleza, este plan presenta lineamientos generales que han sido consensados por la comunidad regiomontana y que, aunque seguramente van a ser revisados y adecuados de una manera periódica, tienen un valor incalculable en la determinación del futuro de Monterrey, debido a la profundidad de su análisis y al alto nivel de participación en su elaboración.

La metodología utilizada para este proyecto partió del concepto de evaluar las condiciones del entorno y la situación de la comunidad, para después definir el futuro deseado, comenzando desde los elementos generales hasta llegar a los planes concretos.

## Metodología

### I. Análisis del Entorno

- Tendencias Mundiales y Nacionales
- Oportunidades Principales

### II. Análisis de la Comunidad Regiomontana

- Éxitos
- Fracasos
- Fuerzas
- Debilidades

### III. Visión Deseada para Monterrey en el año 2020

- Estatuto de Visión
- Condiciones Indispensables Prioritarias
- Valores
- Áreas de Oportunidad

### IV. Factores Necesarios para Lograr la Visión

### V. Determinación de las Líneas Estratégicas para Monterrey 2020

### VI. Definición de las Líneas Estratégicas para Monterrey 2020

### VII. Determinación de los Proyectos Prioritarios





**M**onterrey no es un ente aislado que pueda planificar su futuro de manera independiente, ajena al devenir del país y a la situación internacional. Antes bien, es necesario situar su desarrollo dentro del contexto del cambio acelerado que están teniendo tanto el entorno nacional como el internacional, y de las vastas oportunidades para este desarrollo; oportunidades que deben ser analizadas por cada comunidad, dadas sus características, para decidir cuáles son las más apropiadas y prometedoras.

## Tendencias Mundiales y Nacionales

Al revisar la situación mundial es posible distinguir dos grandes tendencias que seguramente van a afectar de manera importante el desarrollo de Monterrey: la globalización y el cambio en la estructura económica de las naciones. Sus componentes son los siguientes:

### Tendencias Mundiales

#### Globalización

- Estandarización de productos
- Formación de mercados y empresas mundiales
- Redefinición de la lucha competitiva
- Crecimiento tecnológico acelerado

#### Cambio en la Estructura Económica de las Naciones

- Formación de cadenas productivas multinacionales
- Crecimiento del sector terciario
- Emergencia de sectores de muy rápido crecimiento y gran impacto basados en la tecnología (computación, informática, biotecnología, materiales...)
- Formación de bloques comerciales
- Especialización nacional

A nivel nacional, éstas son las tendencias primordiales que han de impactar al desarrollo de Monterrey:

### **Tendencias Nacionales**

- Creciente Integración Económica a los Estados Unidos y Canadá
- Fortalecimiento de Nuevos Centros de Desarrollo
- Reestructuración de las Cadenas Productivas

## Oportunidades Principales

Dentro del proceso de definición de un futuro deseado para la ciudad de Monterrey en el año 2020, los participantes determinaron las oportunidades que tendrá la ciudad en el próximo cuarto de siglo, dentro de los entornos nacional e internacional descritos arriba. De una primera lista generada por los integrantes de los grupos, se les pidió seleccionar las oportunidades que consideraran más importantes; el resultado fue el siguiente:

### Oportunidades Principales

1. Ser el centro educativo, científico y tecnológico más importante del país
2. Ser el centro del liderazgo empresarial del país
3. Ser el mayor centro de enlace de comercio para Norteamérica
4. Ser la capital de la industria de alta tecnología
5. Ser el centro de salud y desarrollo médico más importante del país
6. Llegar a ser el centro de liderazgo económico, político y moral del país
7. Ser la ciudad promotora del comercio mundial para todo México
8. Ser el centro financiero del país

## **Fuerzas**

- a). La cultura empresarial**
- b). La cultura del regiomontano**
- c). El sistema educativo**
- d). La capacidad de generar personas e instituciones con liderazgo**

## **Debilidades**

- a). El relajamiento de los valores éticos**
- b). La falta de involucramiento con la administración pública**
- c). El aislamiento de la participación nacional**
- d). La concentración de la toma de decisiones**
- e). La excesiva autocomplacencia que dificulta realizar cambios**
- f). El descuido del ambiente físico**

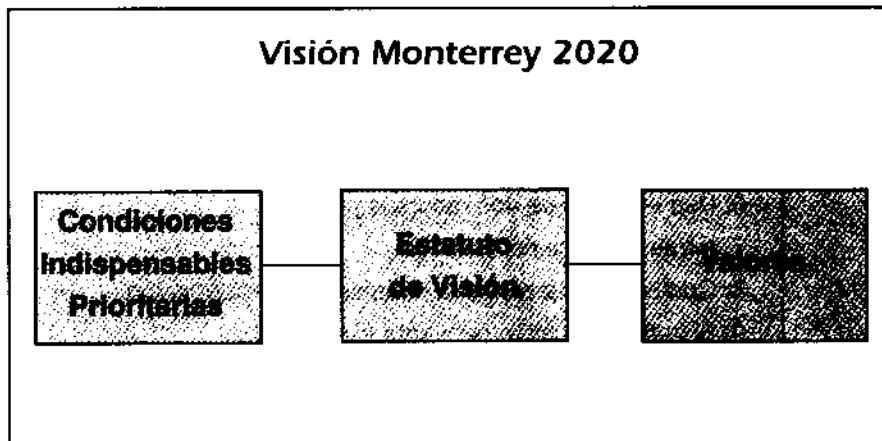




# Determinación de la Visión Monterrey 2020

**L**a Visión Monterrey 2020 tiene tres componentes:

- Un estatuto de visión que representa, de manera muy concisa, una descripción de Monterrey en el año 2020
- Una caracterización de la comunidad deseada en el año 2020
- Una definición de los valores que deberán ser compartidos por la comunidad para lograr el futuro deseado



## Estatuto de Visión

El estatuto de visión debe definir de manera muy concisa lo que se desea del futuro de Monterrey. Los diferentes grupos elaboraron una serie de propuestas para el estatuto de visión de la ciudad en el año 2020, siendo el siguiente el que recibió más apoyo:

**"Monterrey, Líder en la Industria y los Servicios de Alta Tecnología"**

## Condiciones Indispensables Prioritarias

Como toda comunidad requiere de una alta calidad de vida, la visión deseada para Monterrey en el año 2020 ha de satisfacer, a juicio de los grupos participantes, las siguientes condiciones indispensables:

### Condiciones Indispensables Prioritarias

1. Liderazgo efectivo y auténtico en la comunidad
2. Suficiente oferta de trabajo
3. Repartición justa y equitativa de la riqueza
4. Seguridad pública
5. Medio ambiente físico sano
6. Uso eficiente de los recursos públicos
7. Infraestructura competitiva
8. Combate constante a la impunidad y la corrupción
9. Sistema educativo relevante y eficiente
10. Visión de futuro compartida y aceptada en general
11. Servicios básicos para toda la ciudadanía
12. Reparto equitativo de recursos fiscales con la federación
13. Marco jurídico sin excepciones ni discrecionalidades, claro y simple, de aplicación transparente y del conocimiento de toda la sociedad
14. Instituciones y mecanismos de apoyo a la creación y desarrollo de pequeños y medianos negocios
15. Autoridades rectas, responsables, con visión y procuradoras de la justicia

## Valores

Una sociedad se define por sus valores; la experiencia histórica señala que éstos determinan su progreso o su declinación como comunidad. Así, una sociedad con elevados índices de corrupción difícilmente puede progresar u ofrecer a sus habitantes una calidad de vida alta. Dentro de este contexto, los grupos de participantes seleccionaron los siguientes como los valores más importantes que la comunidad regiomontana deberá compartir en el año 2020.

### Valores

1. La cultura de calidad, productividad y competitividad internacional
2. El trabajo y el ahorro
3. La familia como la verdadera célula de la sociedad
4. La ética en los negocios y en la vida pública
5. La responsabilidad de los empresarios por el bienestar de los trabajadores y por la comunidad
6. El respeto a los derechos humanos
7. La participación ciudadana
8. La responsabilidad, el orden y la disciplina
9. El fomento a la educación
10. El trabajo en equipo a nivel comunidad
11. La visión y la acción comunitarias de mediano y largo plazo
12. La cultura de la creación y el desarrollo tecnológicos
13. La cultura emprendedora
14. La pluralidad y la solidaridad
15. El respeto al derecho de los demás

La visión resultante de la unión de los tres elementos: estatuto de visión, condiciones indispensables prioritarias y valores, se define así:

### **Visión**

*Monterrey: Líder en la Industria y los Servicios de Alta Tecnología*

*Una ciudad que ofrece alta calidad de vida a sus habitantes, un ambiente donde se respetan y fortalecen los valores humanos trascendentes, y donde hay las condiciones propicias para que cada persona y cada organización logre su superación constante.*

# F

## actores Necesarios para lograr la Visión de Monterrey 2020

**P**ara lograr la visión de Monterrey 2020, los grupos consideraron que debe hacerse un esfuerzo especial en los siguientes factores que son, por un lado, componentes indispensables de la visión y, por otro, detonadores de su logro. Es importante señalar que se está hablando de niveles de calidad superiores a los de otras comunidades; de modo que si una comunidad cualquiera aspira a un buen sistema educativo, Monterrey aspira a un sistema educativo de vanguardia, base de su liderazgo tecnológico en industria y servicios, con altos niveles de ciencia y matemáticas, un eficiente desarrollo de habilidades, actitudes y valores.

### **Factores Necesarios para lograr la Visión de Monterrey en el 2020**

1. Sistema educativo de vanguardia
2. Cultura de calidad y productividad de clase mundial
3. Sistema político honesto y eficiente, promotor de la industria y los servicios
4. Fuerte base tecnológica empresarial
5. Cultura empresarial moderna y dinámica
6. Infraestructura de comunicaciones de primer mundo
7. Infraestructura legal que propicie y proteja el desarrollo
8. Servicios financieros de clase mundial



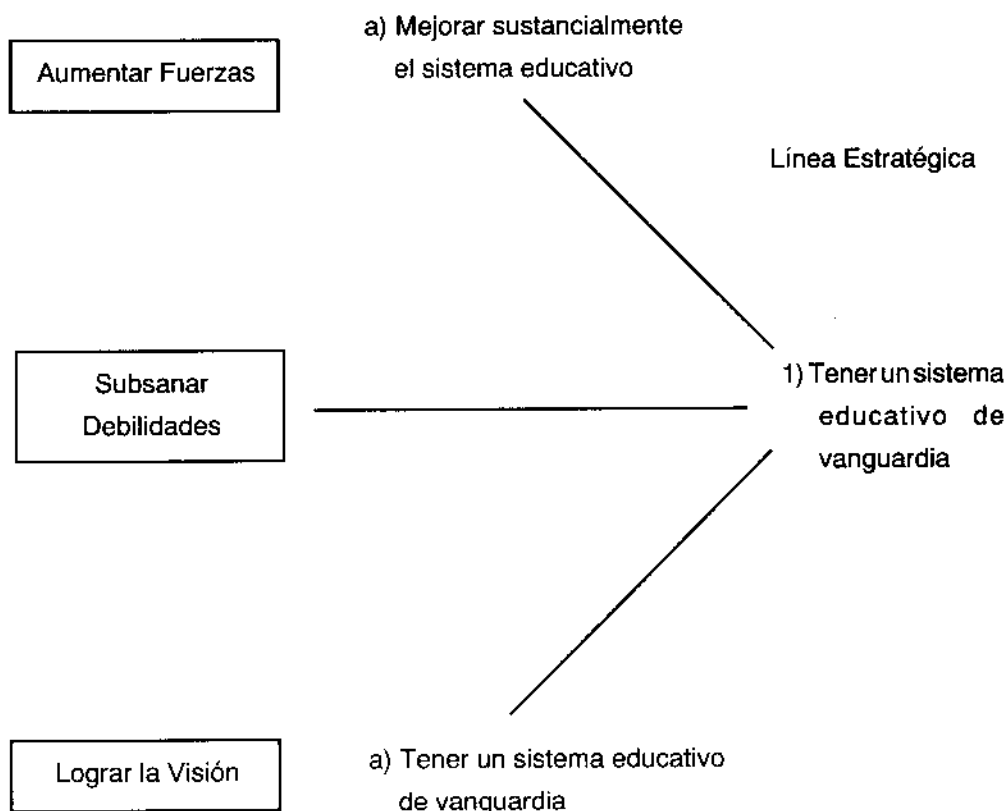
# Determinación de las Líneas Estratégicas

## para Monterrey 2020

Combinando la información estratégica para...

- Aumentar fuerzas,
- Subsananar debilidades y
- Lograr la visión...

se consigue definir las líneas estratégicas para Monterrey 2020.



## Líneas Estratégicas para Monterrey 2020

Fuerzas

Debilidades

Factores  
Necesarios para  
lograr la Visión

1. Sistema educativo de vanguardia
2. Cultura de calidad y productividad de clase mundial
3. Sistema político honesto y eficiente, promotor de la industria y los servicios
4. Fuerte base tecnológica empresarial
5. Cultura empresarial moderna y dinámica
6. Infraestructura de comunicaciones de primer mundo
7. Infraestructura legal que propicie y proteja el desarrollo
8. Mejores relaciones con la federación
9. Sociedad participativa y crítica
10. Contacto y apertura con el resto del mundo
11. Cultura definida y apegada a los valores del regiomontano
12. Desarrollo urbano de la ciudad que propicie el desarrollo integral de sus habitantes
13. Medio ambiente físico que satisface las necesidades de los regiomontanos y se conserva para las generaciones futuras
14. Mayor participación y liderazgo a nivel nacional
15. Apoyo al desarrollo estatal y regional
16. Servicios públicos eficientes
17. Servicios financieros de clase mundial

# Definición de las Líneas Estratégicas para lograr la Visión de Monterrey 2020

Una vez establecidas las líneas estratégicas para lograr la Visión de Monterrey en el 2020, los participantes desglosaron cada una de ellas en estos aspectos: caracterización, elementos principales, objetivos a lograr, y proyectos prioritarios necesarios para hacerla realidad.

## 1. Sistema educativo de vanguardia

Sistema educativo que promueva el desarrollo integral de la sociedad con una alta eficiencia.

### Proyectos prioritarios

1. **Programa de refuerzo a la educación básica para elevar sus índices de terminación y preparación a estándares de primer mundo**
2. **Establecimiento de un programa de incentivos para maestros en cuanto a remuneración, capacitación y reconocimiento**
3. Programa de certificación de la calidad de la educación a todos los niveles
4. Programas de actualización de los planes de estudio a todos los niveles, para hacerlos relevantes y actualizados
5. Actualización de la educación superior para incrementar significativamente su nivel y fomentar el desarrollo de valores, actitudes y destrezas

## 2. Cultura de calidad y productividad de clase mundial

Entorno empresarial y gubernamental donde se impulse la productividad de las empresas, y una infraestructura cultural adecuada para promover la calidad y la productividad en toda la comunidad.

### Proyectos prioritarios

1. **Programa de enseñanza de calidad en el sistema educativo**
2. Programa de calidad en la administración pública
3. Programa de difusión y promoción de la calidad en todos los niveles de la sociedad, utilizando los medios masivos de la comunicación
4. Programa de calidad para las instituciones educativas
5. Organismo gobierno-IP para promover e implantar la cultura de calidad y productividad



### **3. Sistema político eficiente y honesto, promotor de la industria y los servicios**

Sistema político honesto basado en la democracia, en donde los proyectos públicos obedecen a las prioridades definidas por la comunidad.

#### **Proyectos prioritarios**

1. **Modificación de leyes para dar castigo ejemplar en actos de corrupción**
2. Ley que haga más responsable y transparente el funcionamiento de los diferentes niveles de gobierno
3. Creación de una nueva ley que garantice la total transparencia y democracia de los procesos electorales
4. Formación de comités ciudadanos y de organizaciones no-gubernamentales
5. Promoción del involucramiento y compromiso de los partidos políticos en una visión común y proyectos estratégicos compartidos

### **4. Fuerte base tecnológica empresarial**

Base empresarial compitiendo a nivel internacional con una base tecnológica de vanguardia.

#### **Proyectos prioritarios**

1. **Programa de incentivos fiscales a la investigación y desarrollo tecnológico**
2. Programa de vinculación de investigación universidad-industria
3. Creación de organismos de investigación y desarrollo de tecnología de punta en las áreas de oportunidad de la ciudad
4. Creación del Instituto de Impulso Tecnológico (IIT), cuyo objetivo sea asesorar y facilitar el desarrollo y la transferencia de tecnología
5. Proyecto de formación de investigadores

## **5. Cultura empresarial moderna y dinámica**

Comunidad empresarial unida, comprometida y dinámica, dentro de una sociedad que sostiene y refuerza la vocación empresarial.

### **Proyectos prioritarios**

1. **Sistema de incentivos fiscales a la capacitación**
2. **Creación de un organismo para promover la formación de pequeñas empresas y apoyarlas en su crecimiento**
3. Programa de formación de líderes y de emprendedores en el sistema educativo
4. Programa de fortalecimiento de la capacidad directiva de los dirigentes de la pequeña y mediana empresa
5. Programa de fortalecimiento de las actividades y la integración de los organismos empresariales

## **6. Infraestructura de comunicaciones de primer mundo**

Ciudad que cuenta con medios de comunicación física y electrónica de primer nivel, y es el centro de comunicación e interconexión más importante del país.

### **Proyectos prioritarios**

1. **Programa de transporte colectivo integrado (metro, autobuses, etc.)**
2. **Programa vial metropolitano**
3. Construcción del Centro de Comunicación Internacional (autobuses, ferrocarril, transporte de carga)
4. Incremento de la capacidad del aeropuerto Mariano Escobedo
5. Vía doble de ferrocarril Laredo-Monterrey-México

## **7. Infraestructura legal que propicie y proteja el desarrollo**

Infraestructura legal fundamentada en los derechos del hombre, que respeta la propiedad privada y estimula la inversión.

### **Proyectos prioritarios**

1. **Modernización del poder judicial**
2. **Proyecto de simplificación administrativa**
3. Proyecto de incentivos fiscales para empresas que creen empleos, exporten o hagan inversión
4. Propuesta de reforma a las leyes actuales para modernizar la infraestructura legal de la actividad comercial e industrial

## **8. Mejores relaciones con la federación**

Relación justa entre Monterrey y la federación en el marco de la Constitución y las leyes que de ella emanan.

### **Proyectos prioritarios**

1. **Desarrollo de una propuesta de descentralización para el Gobierno Federal**
2. Desarrollo de programas regionales ejecutados por los estados y municipios con recursos descentralizados
3. Desarrollo de una propuesta más justa de coordinación fiscal y el logro de su aprobación
4. Logro de una prensa responsable que eduque, concientice y aliente la participación ciudadana

## 9. Sociedad participativa y crítica

Sociedad que de forma integrada toma la responsabilidad del quehacer político y del desarrollo de Monterrey.

### Proyectos prioritarios

1. **Impulso para la formación de organismos no-gubernamentales, cuyo compromiso sea con la sociedad**
2. **Revisión de los programas educativos para incorporar la enseñanza del “pensamiento crítico” y la habilidad de “aprender a aprender”**
3. Realización de una campaña de culturización hacia la participación ciudadana
4. Establecimiento de las instancias legales y la infraestructura organizacional para alentar la participación ciudadana como vehículo para el enriquecimiento político y social, a través de la participación activa y asertiva de la ciudadanía en general
5. Logro de una prensa responsable que eduque, forme conciencia, y aliente la participación ciudadana

## 10. Contacto y apertura con el resto del mundo

Ciudad que, conservando su identidad, esté abierta a la interacción con el resto del mundo.

### Proyectos prioritarios

1. **Programa de internacionalización del sistema educativo a todos los niveles**
2. **Programa para apoyar la internacionalización de las empresas regiomontanas en estos rubros:**
  - exportación
  - alianzas estratégicas
  - co-inversiones
3. Programa de enseñanza de un segundo idioma a todos los niveles
4. Programa para traer a Monterrey las manifestaciones culturales de otras naciones

## **11. Cultura definida y apegada a los valores del regiomontano**

Cultura de valores compartida por toda la población, en congruencia tanto con los valores tradicionales como con la nueva visión de la comunidad.

### **Proyectos prioritarios**

- 1. Definición de los valores que se quieren promover en cada instancia, preparación para su difusión y transmisión en familias, centros de enseñanza y de trabajo**
- 2. Revisión de los programas de formación de maestros para conseguir una alta calidad con una sólida formación cultural y de valores**
- 3. Desarrollo de programas de formación ética desde el nivel de primaria**
4. Programa dirigido a las parejas que forman una familia para educar a sus hijos con los valores culturales que fomenta el regiomontano
5. Programa dirigido a los funcionarios públicos para enfatizar estos valores en el ejercicio de las actividades de gobierno

## **12. Desarrollo urbano de la ciudad que propicie el desarrollo integral de sus habitantes**

Desarrollo urbano que tome en cuenta a la persona de manera integral en los sistemas urbanos y los medios de comunicación, dentro de una ciudad armónica.

### **Proyectos prioritarios**

- 1. Plan urbano integrado Monterrey 2020**
2. Programa de servicios públicos para garantizar su acceso a toda la ciudadanía
3. Plan integrado de transporte urbano
4. Implementación de un sistema participativo de fijación de normas para el diseño y construcción en la ciudad
5. Nueva ley que simplifique y modernice los procesos de autorización

### **13. Medio ambiente físico que satisface las necesidades de los regiomontanos y se conserva para las generaciones futuras**

Desarrollo físico de la ciudad y sus alrededores, que provee un ambiente sano a las personas que la habitan.

#### **Proyectos prioritarios**

- 1. Terminación del plan de agua de Monterrey para asegurar su disponibilidad y tratamiento**
- 2. Programa de concientización ecológica para la comunidad**
- 3. Elaboración de una nueva ley ambiental para Nuevo León, moderna y con reglamentos de aplicación simple**

### **14. Mayor participación y liderazgo a nivel nacional**

Ciudad que es motor del desarrollo nacional.

#### **Proyectos prioritarios**

- 1. Plan de fortalecimiento del liderazgo nacional de líderes empresariales y políticos provenientes de Nuevo León**
- 2. Elaboración de un plan de propuestas concretas para el desarrollo nacional a corto, mediano y largo plazo**
- 3. Programa de alianzas de organismos de Nuevo León con organismos de otras regiones**

## 15. Apoyo al desarrollo estatal y regional

Convertir a Monterrey en un catalizador para el desarrollo de todo el Estado de Nuevo León.

### Proyectos prioritarios

1. **Apoyo de los planes de desarrollo para cuatro polos fuera de Monterrey:**
  - Linares
  - Sabinas Hidalgo
  - China
  - Colombia
2. **Plan de apoyo al desarrollo industrial y agroindustrial fuera de Monterrey**
3. **Plan de desarrollo de la infraestructura básica y servicios para todas las cabeceras municipales**
4. **Plan de mejoramiento del sistema educativo ofrecido fuera de Monterrey**

## 16. Servicios públicos eficientes

Servicios públicos que satisfacen las necesidades básicas del 100 % de los habitantes de Monterrey.

### Proyectos prioritarios

1. **Plan maestro de redes de agua potable, drenaje y alumbrado**
2. **Plan de transporte urbano**
3. **Desarrollo de un plan de capacitación para servidores públicos**
4. **Plan maestro de drenaje pluvial**
5. **Desarrollo de una campaña de concientización que dé como resultado el uso racional de agua y luz**

## **17. Servicios Financieros de Clase Mundial**

Sistema financiero apoyado en redes de comunicación y computación de alta tecnología, que proporcione a los inversionistas un portafolio de productos y servicios con un nivel de competitividad internacional.

### **Proyectos prioritarios**

- 1. Construcción de una infraestructura de comunicación de primer mundo**
- 2. Programa de atracción de inversiones de empresas de servicios financieros**
- 3. Creación de la bolsa de valores de Monterrey**



**D**espués de un proceso de votación, a juicio de los líderes de Monterrey, se eligieron por mayoría los siguientes proyectos prioritarios, entendiéndose por mayoría aquellos que obtuvieron más de la mitad de los votos totales.

SISTEMA EDUCATIVO DE VANGUARDIA

1. **Programa de refuerzo a la educación básica para elevar sus índices de terminación y preparación a estándares de primer mundo**
2. **Establecimiento de un programa de incentivos para maestros en cuanto a remuneración, capacitación y reconocimiento**

CULTURA DE CALIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CLASE MUNDIAL

3. **Programa de enseñanza de calidad en el sistema educativo**

SISTEMA POLÍTICO HONESTO Y EFICIENTE, PROMOTOR DE  
LA INDUSTRIA Y SERVICIOS

4. **Modificación de leyes para dar castigo ejemplar en actos de corrupción**

FUERTE BASE TECNOLÓGICA EMPRESARIAL

5. **Programa de incentivos fiscales a la investigación y desarrollo tecnológico**

CULTURA EMPRESARIAL MODERNA Y DINÁMICA

6. **Sistema de incentivos fiscales a la capacitación**
7. **Creación de un organismo para promover la formación de pequeñas empresas y apoyarlas en su crecimiento**

INFRAESTRUCTURA DE COMUNICACIONES DE PRIMER MUNDO

8. Programa de transporte colectivo integrado (metro, autobuses, etc.)
9. Programa vial metropolitano

INFRAESTRUCTURA LEGAL QUE PROPICIE Y PROTEJA EL DESARROLLO

10. Modernización del poder judicial
11. Proyecto de simplificación administrativa

MEJORES RELACIONES CON LA FEDERACIÓN

12. Desarrollar una propuesta de descentralización para el Gobierno Federal

SOCIEDAD PARTICIPATIVA Y CRÍTICA

13. Impulso para la formación de organismos no-gubernamentales, cuyo compromiso sea con la sociedad
14. Revisión de los programas educativos para incorporar la enseñanza del “pensamiento crítico” y la habilidad de “aprender a aprender”

CONTACTO Y APERTURA CON EL RESTO DEL MUNDO

15. Programa de internacionalización del sistema educativo a todos los niveles
16. Programa para apoyar la internacionalización de las empresas regiomontanas en estos rubros: exportación, alianzas estratégicas, co-inversiones

CULTURA DEFINIDA Y APEGADA A LOS VALORES DEL REGIOMONTANO

17. **Definición de los valores que se quieren promover en cada instancia, preparación para su difusión y transmisión en familias, centros de enseñanza y de trabajo**
18. **Revisión de los programas de formación de maestros para conseguir una alta calidad con una sólida formación cultural y de valores**
19. **Desarrollo de programas de formación ética desde el nivel de primaria**

DESARROLLO URBANO DE LA CIUDAD QUE PROPICIE EL  
DESARROLLO INTEGRAL DE SUS HABITANTES

20. **Plan urbano integrado Monterrey 2020**

MEDIO AMBIENTE FÍSICO QUE SATISFACE LAS NECESIDADES DE LOS  
REGIOMONTANOS Y SE CONSERVA PARA LAS GENERACIONES FUTURAS

21. **Terminación el plan de agua de Monterrey para asegurar su disponibilidad y tratamiento**
22. **Programa de concientización ecológica para la comunidad**
23. **Elaboración de una nueva ley ambiental para Nuevo León, moderna y con reglamentos de aplicación simple**

MAYOR PARTICIPACIÓN Y LIDERAZGO A NIVEL NACIONAL

24. **Plan de fortalecimiento del liderazgo nacional de líderes empresariales y políticos, provenientes de Nuevo León**

APOYO AL DESARROLLO ESTATAL Y REGIONAL

- 25. **Apoyo de los planes de desarrollo para cuatro polos fuera de Monterrey, Linares, Sabinas Hidalgo, China, Colombia**
- 26. **Plan de apoyo al desarrollo industrial y agroindustrial fuera de Monterrey**

SERVICIOS PÚBLICOS EFICIENTES

- 27. **Plan maestro de redes de agua potable, drenaje y alumbrado**

SERVICIOS FINANCIEROS DE CLASE MUNDIAL

- 28. **Construcción de una infraestructura de comunicación de primer mundo**
- 29. **Programa de atracción de inversiones de empresas de servicios financieros**

---

***Este proyecto fue realizado con el patrocinio de:***

- Cervecería Cuauhtémoc - Moctezuma
- Cemex México

***Coordinación:***

- Cervecería Cuauhtémoc - Moctezuma      Carlos Salazar Lomelín
- Cemex México      Héctor Medina Aguiar
- Centro de Productividad de Monterrey      Xavier Lozano Montemayor

***Realización:***

- Centro de Estudios Estratégicos - ITESM  
Héctor Moreira Rodríguez  
Litva Lazaneo Molina  
Erika Ariza Zavala  
Ana Torres Macías  
Germán Schaefer Abogado

***Diseño, Edición e Impresión:***

- Moctezuma Servicios Gráficos Integrales  
Celina Corona Tello  
Adriana Sánchez Castillo  
Leonardo Armendáriz García

Si tiene alguna observación o comentario sobre este documento favor de comunicarse a Centro de Estudios Estratégicos del ITESM.

Av. Eugenio Garza Sada 2501 Sur  
Edificio CEDES piso 11  
Teléfono y Fax 328 4178 y 79

Septiembre 1996



Diseño, Edición e Impresión  
15 de Mayo N°1233 Pte.  
Monterrey, N.L. México  
Tel y Fax. 344 9487. 88  
345 2526  
email: [moctezh@mail.giga.com](mailto:moctezh@mail.giga.com)

**Patrocinado y Coordinado por:**

